

**CÔNG TY CỔ PHẦN THỰC PHẨM QUỐC TẾ**  
**INTERFOOD SHAREHOLDING COMPANY**

**BÁO CÁO CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ (HĐQT) VỀ QUẢN TRỊ VÀ KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG CỦA HĐQT VÀ TỪNG THÀNH VIÊN HĐQT NĂM 2023**  
**REPORT OF THE BOARD OF MANAGEMENT (BOM) ON THE GOVERNANCE AND THE OPERATION RESULTS OF THE BOM AND EACH BOM MEMBER IN 2023**

Kính gửi: - Đại hội đồng Cổ đông (ĐHĐCĐ) Công ty Cổ phần Thực phẩm Quốc tế  
To: - General Meeting of Shareholders (GMS) of Interfood Shareholding Company

**I. Tình hình hoạt động của Công ty Cổ phần Thực phẩm Quốc tế (“Công ty”) trong năm 2023**  
**Performance of Interfood Shareholding Company (“the Company”) in 2023**

**Kết quả hoạt động kinh doanh năm 2023/ Results of business operating activities in 2023**

Chỉ tiêu/ Description	Kế hoạch 2023/ Plan 2023	Thực tế 2023/ Actual 2023	Tỷ lệ/ Ratio
	VND '000	VND '000	%
<b>Tổng doanh thu/ Sales</b>	<b>1,974,316,841</b>	<b>1,995,034,345</b>	<b>101%</b>
Các khoản giảm trừ/ Deductions	137,416,795	126,736,274	92%
<b>Doanh thu thuần/ Net sales and services</b>	<b>1,836,900,047</b>	<b>1,868,298,071</b>	<b>102%</b>
Giá vốn hàng bán/ Cost of goods sold	1,260,226,302	1,197,411,653	95%
<b>Lợi nhuận gộp/ Gross profit</b>	<b>576,673,745</b>	<b>670,886,418</b>	<b>116%</b>
Doanh thu hoạt động tài chính / Financial income	35,182,240	35,526,772	101%
Chi phí hoạt động tài chính/ Financial expenses	198,630	215,678	109%
Chi phí bán hàng/ Selling expenses	440,372,214	398,247,290	90%
Chi phí quản lý doanh nghiệp/ General & administration expenses	34,578,399	43,342,788	125%
<b>Lãi /(lỗ) từ hoạt động kinh doanh/ Net operating profit/(loss)</b>	<b>136,706,743</b>	<b>264,607,434</b>	<b>194%</b>
Thu nhập khác/ Other income	773,704	3,064,897	396%
Chi phí khác/ Other expenses	43,668	5,469,364	12525%
<b>Lợi nhuận khác/ Other loss, net</b>	<b>730,036</b>	<b>(2,404,467)</b>	<b>-329%</b>
<b>Lãi / (Lỗ) trước thuế/ Profit/ (Loss) before tax</b>	<b>137,436,779</b>	<b>262,202,967</b>	<b>191%</b>
Chi phí thuế TNDN hiện hành/ Current corporate income tax expenses	25,920,062	53,037,799	205%
Chi phí thuế TNDN hoãn lại/ Deferred corporate income tax expenses	-	570,399	-
<b>Lợi nhuận/(lỗ) sau thuế/ Net profit/(loss) after tax</b>	<b>111,516,717</b>	<b>208,594,769</b>	<b>187%</b>
Lợi nhuận/(lỗ) của cổ đông thiểu số/ Minority interest	-	-	-
<b>Lợi nhuận/(lỗ) trong năm/ Net Profit / (Loss) for the year</b>	<b>111,516,717</b>	<b>208,594,769</b>	<b>187%</b>

Năm 2023 tiếp tục đánh dấu giai đoạn Công ty chuyển đổi từ trạng thái phục hồi sang giai đoạn tăng trưởng bền vững thể hiện qua kết quả Công ty đạt mức lợi nhuận sau thuế là 209 tỷ đồng, đạt 187% so với số kế hoạch đề ra.

*The year 2023 continues to mark the period when the Company transitions from a state of recovery to a stage of sustainable growth, as shown by the Company's profit after tax of 209 billion VND, reaching 187% of the plan.*

Về doanh thu bán hàng, trong năm 2023 Công ty đã tiếp tục tập trung vào cải tiến các dòng sản phẩm chủ đạo như tung thêm dòng sản phẩm Trà bí đao chai PET mới, bổ sung dòng sản phẩm Ice+ Trà và dòng sản phẩm Latte cải tiến với dung tích chai lớn hơn để đáp ứng nhu cầu đa dạng của khách hàng, đồng thời tiếp tục lan tỏa chức năng đóng góp sức khỏe cho người tiêu dùng của các dòng sản phẩm chiến lược Imuse. Kết quả là tổng doanh thu bán hàng đã đạt 102% so với số kế hoạch.

*Regarding sales revenue, in 2023 the Company continue to focus on improving key brand such as launching a new PET bottled Winter Melon Tea product, adding Ice+ Tea products and an improved Latte product with a larger bottle capacity to meet the diverse needs of customers, at the same time continues to spread the health contribution function of Imuse strategic product to consumers. As a result, total sales revenue reached 102% of the plan.*

Chi phí giá vốn hàng bán trong năm 2023 giảm còn 64% tỷ trọng doanh thu thuần so với số kế hoạch 69%. Nguyên nhân là do biến động giảm giá của một số nguyên liệu chủ chốt mua vào trong năm so với giá dự kiến, cũng như sản lượng sản xuất trong năm 2023 tăng cao dẫn đến giá thành đơn vị sản phẩm giảm tương ứng.

*Cost of goods sold in 2023 decreased to 64% of net revenue compared to the plan of 69%. The reason is due to price fluctuations of some key raw materials purchased during the period compare to the forecast price, as well as increased production volume in 2023, leading to a corresponding decrease in unit product cost.*

Doanh thu hoạt động tài chính tăng cao trong năm 2023 khi Công ty tiếp tục duy trì khoản tiền gửi ngắn hạn 700 tỷ đồng tại một ngân hàng có lãi suất tiền gửi thực tế cao hơn lãi suất dự kiến.

*Financial revenue increased in 2023 when the Company continues to maintain a short-term deposit of VND 700 billion at a bank with higher actual interest rates compare the forecast rate.*

Trong năm 2023 công ty tiếp tục thực hiện các chiến dịch truyền thông quảng bá sản phẩm để thúc đẩy tăng trưởng doanh số và tiếp tục thực hiện chi phí hỗ trợ bán hàng, cộng thêm đơn giá chi phí vận chuyển còn biến động không ổn định bởi tình hình chung, kết quả trong kỳ này tổng tỷ trọng chi phí bán hàng trên doanh thu thuần còn duy trì ở mức 21%, giảm 3% so với số kế hoạch đề ra là 24%.

*In year of 2023, the company continued to implement communication campaigns to promote products to promote sales growth and continue to implement sales support costs, plus the unit price of shipping costs is still unstable due to the general situation, As a result, in this period, the total ratio of selling expenses to net revenue remained at 21%, down 3% compared to the plan of 24%.*

Thu nhập khác tăng do Công ty nhận được khoản bồi thường từ một số nhà cung cấp nhưng cho phí khác năm nay cũng tăng tăng liên quan khoản xử lý hàng gia công từ nhà cung cấp.  
*Other income increased because the Company received compensation from a number of suppliers, but other fees also increased this year related to the processing of processed goods from suppliers.*

## II. Hoạt động, thù lao và chi phí hoạt động của Hội đồng quản trị (“HĐQT”) của Công ty trong năm 2023/ *Result of operational activities of the Board of Management (“BOM”) of the Company in 2023*

### 1. Thông tin về thành viên HĐQT/ *Information about the members of the BOM*

Stt No.	Thành viên HĐQT <i>BOM's member</i>	Chức vụ <i>Position</i>	Bổ nhiệm <i>Appointment</i>	Miễn nhiệm <i>Resignation</i>	Ghi chú <i>Remark</i>
1	Bà/ Ms. Nguyễn Thị Kim Liên	Chủ tịch kiêm Thành viên HĐQT/ <i>Chairman cum member of the BOM</i>	21/04/2022	20/04/2023	
2	Ông (Mr.) Shogo Okamoto	Chủ tịch kiêm Thành viên HĐQT/ <i>Chairman cum member of the BOM</i>	20/04/2023		
3	Ông/ Mr. Hajime Kawasaki	Thành viên HĐQT/ <i>member of the BOM</i>	19/04/2021	20/04/2023	
4	Ông (Mr.) Daisuke Hattori	Thành viên HĐQT/ <i>member of the BOM</i>	20/04/2023		
5	Ông (Mr.) Hiroaki Takaoka	TVHĐQT không điều hành/ <i>Non-executive member of the BOM</i>	21/04/2022		

### 2. Hoạt động của HĐQT/ *Activities of the BOM*

HĐQT đã thực hiện các chức năng, quyền và nghĩa vụ của mình theo đúng quy định của pháp luật, Điều lệ Công ty và nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông thường niên trong năm 2023.

*The BOM performed its functions, rights and obligations in compliance with laws, Company's Charter and Resolution of the Annual General Assembly of Shareholders in year 2023.*

- Xây dựng chiến lược và kế hoạch kinh doanh năm 2024 theo kế hoạch phát triển trung hạn năm 2022-2024 của Công ty.

*Decided the strategies and business plan in 2024 following the mid-term business plan in 2022-2024 of the Company.*

- Tổ chức thành công cuộc họp Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2023 (“AGM-2023”) *Successfully organized the Annual General Meeting of Shareholders in 2023 (“AGM-2023”)*
- Giám sát, chỉ đạo Tổng Giám đốc (“TGD”) và các thành viên Ban Giám đốc (“BGD”) điều hành hoạt động kinh doanh hằng ngày của Công ty.

*Supervised, directed General Director (“GD”) and members of the Board of Directors (“BOD”) to run daily business operation of the Company.*

- HĐQT sẽ giám sát và phối hợp chặt chẽ với Ban điều hành Công ty để có định hướng phát triển phù hợp, hỗ trợ kịp thời trong việc thực hiện chiến lược kinh doanh và nâng cao khả năng quản trị của Công ty, hướng tới mục tiêu phát triển bền vững của Interfood.

*To work closely with the management of the Company to provide appropriate business development direction, adequate support on implementation and development of business strategy and improvement of corporate governance of the Company to achieve sustainable business strategy of Interfood.*

### 3. Chi phí hoạt động của HĐQT, Tổng Giám đốc, người điều hành khác và BKS năm 2023 *Activity expenses of the BOM, General Director, other executive and SB in 2023*

#### 3.1. Chi phí hoạt động của HĐQT/ *Activity expenses of the BOM*

Stt No.	Họ tên <i>Name</i>	Chức vụ <i>Position</i>	Số tiền (VNĐ) <i>Amount (VND)</i>	Ghi chú <i>Remarks</i>
1	Ông/ Mr. Shogo Okamoto	Thành viên kiêm Chủ tịch HĐQT <i>(Member cum Chairman of the BOM)</i> (From / từ 20/4/2023 until / đến 31/12/2023)	Xem “3.4– Chi phí hoạt động của Người điều hành khác được HĐQT bổ nhiệm”/ <i>Refer to “3.4- Activity expenses of the Other Executive ratified by the BOM”</i>	
2	Bà/ Ms. Nguyễn Thị Kim Liên	Thành viên kiêm Chủ tịch HĐQT <i>(Member cum Chairman of the BOM)</i> (From / từ 1/1/2023 until / đến 20/4/2023)	Xem “3.4– Chi phí hoạt động của Người điều hành khác được HĐQT bổ nhiệm”/ <i>Refer to “3.4- Activity expenses of the Other Executive ratified by the BOM”</i>	
3	Ông/ Mr. Daisuke Hattori	Thành viên <i>(Member of the BOM)</i> (From / từ 20/4/2023 until / đến 31/12/2023)	Xem “3.2– Chi phí hoạt động của Tổng Giám đốc”/ <i>Refer to “3.2- Activity expenses of the General Director”</i>	
4	Ông/ Mr. Hajime Kawasaki	Thành viên <i>(Member of the BOM)</i> (From / từ 1/1/2023 until / đến 20/4/2023)	Xem “3.2– Chi phí hoạt động của Tổng Giám đốc”/ <i>Refer to “3.2- Activity expenses of the General Director”</i>	
	<b>Cộng - Total</b>			

**3.2. Chi phí hoạt động của Tổng Giám đốc/ Expenses on activities of General Director:**

<b>Stt No.</b>	<b>Họ tên Name</b>	<b>Chức vụ Position</b>	<b>Số tiền (VNĐ) Amount (VND)</b>	<b>Ghi chú Remarks</b>
1	Ông/ Mr. Hajime Kawasaki	Tổng Giám đốc / <i>General Director</i> (From / từ 1/1/2023 until / đến 30/3/2023)	427.140.000	Phí biệt phái/ <i>Secondment fee</i>
2	Ông/ Mr. Daisuke Hattori	Tổng Giám đốc / <i>General Director</i> (From / từ 30/3/2023 until / đến 31/12/2023)	1.304.880.000	Phí biệt phái/ <i>Secondment</i>
<b>Cộng - Total</b>			<b>1.732.020.000</b>	

**3.3.Thù lao của HĐQT: Không/ Remuneration of the BOM: Non****3.4.Chi phí hoạt động của Người điều hành khác được HĐQT bổ nhiệm  
Activity expenses of the Other Executive ratified by the BOM**

<b>Stt No</b>	<b>Họ tên Name</b>	<b>Chức vụ Position</b>	<b>Số tiền (VNĐ) Amount (VND)</b>	<b>Ghi chú Remarks</b>
1	Ông/ Mr. Shogo Okamoto	Thành viên BGD/ Giám đốc Kế hoạch/ <i>Director/ General Manager of Planning</i>	1.154.680.000	Phí biệt phái (từ 1/1/2023 – 31/12/2023) <i>Secondment fee (from 1/1/2023 to 31/12/2023)</i>
2	Bà/ Ms. Nguyễn Thị Kim Liên	Thành viên BGD/ Giám đốc Kiểm soát nội bộ/ <i>Director/ General Manager of Internal Control</i>	909.000.000	Lương (từ 1/1/2023 – 30/06/2023) <i>Salary (from 1/1/2023 to 30/06/2023)</i>
3	Ông/Mr. Koichi Noda	Thành viên BGD/ Giám đốc Nhà máy <i>Director/ General Manager of Factory</i>	577.340.000	Phí biệt phái (từ 1/1/2023–31/12/2023) <i>Secondment fee (from 1/1/2023 to 31/12/2023)</i>
4	Ông/Mr. Kenichiro Wada	Thành viên BGD/ Giám đốc Tiếp thị kiêm Giám đốc Bán hàng / <i>Director/ General Manager of Marketing cum General Manager of Sales</i>	1.154.680.000	Phí biệt phái (từ 1/1/2023–31/12/2023) <i>Secondment fee (from 1/1/2023 to 31/12/2023)</i>

5	Ông/Mr. Nguyễn Hong Phong	Kế toán trưởng kiêm Trưởng phòng Tài chính Kế toán/ <i>Chief Accountant cum Manager of Finance and Accounting</i>	955.950.000	Lương (từ 1/1/2023 – 31/12/2023) <i>Salary (from 1/1/2023 to 31/12/2023)</i>
	<b>Cộng - Total</b>		<b>4.751.650.000</b>	

**Ghi chú:** Phí biệt phái là khoản thanh toán của Công ty cho Kirin Holdings Company, Limited theo hợp đồng biệt phái, không trực tiếp chi trả cho các thành viên liên quan.

**Notes:** *Secondment fee is the payment of the Company to Kirin Holdings Company, Limited under secondment agreement, no being paid directly to the relating members.*

### III. Kế khai và chia cổ tức năm 2023/ Declaration and allocation of dividend in 2023

Căn cứ vào Báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh năm 2023 đã được kiểm toán bởi công ty kiểm toán KPMG như sau:

*Based on the report of business performance in 2023 audited by the KPMG auditing firm as follows:*

Chỉ tiêu (Description)	Mã số (code)	Số tiền (ngàn đồng)/ Amount ('000 VND)
<b>Lãi trước thuế/ Profit before tax</b>	50	262.202.967
Chi phí thuế TNDN hiện hành/ Current corporate income tax expenses	51	53.037.799
Chi phí thuế TNDN hoãn lại/ Deferred corporate income tax expenses	52	570.399
<b>Lợi nhuận sau thuế/ Net profit after tax</b>	60	208.594.769

Căn cứ vào bảng cân đối kế toán tại ngày 31 tháng 12 năm 2023 đã được kiểm toán bởi công ty kiểm toán KPMG như sau:

*Based on the balance sheet as at December 31, 2023 audited by the KPMG auditing firm as follows:*

Chỉ tiêu (Description)	Mã số (Code)	Số tiền (ngàn đồng)/ Amount ('000 VND)
<b>Vốn chủ sở hữu/ Owners' equity</b>	<b>410</b>	1,255,648,610
Vốn cổ phần/ Share capital	411	871.409.840
- Cổ phiếu phổ thông có quyền biểu quyết/ Ordinary shares with voting rights	411a	871.409.840
Thặng dư vốn cổ phần/ Share premium	412	85.035.704
Vốn khác của chủ sở hữu/ Other capital	420	90.034.048
Lợi nhuận sau thuế chưa phân phối/ Retained profits	420	209.169.018
- Lỗ lũy kế đến cuối năm trước/ Accumulated losses brought forward	421a	574.249
- Lợi nhuận sau thuế chưa phân phối năm nay/ Retained profits for the current year	421b	208.594.769

Kế hoạch phân phối lợi nhuận năm 2023 như sau: / *The dividend allocation plan in 2023 as follows:*

STT/No	Diễn giải / Description	Kế hoạch 2023 (VNĐ)/ Plan for 2023 (VNĐ)
1	Lợi nhuận sau thuế chưa phân phối/ <i>Retained profits</i>	209.169.018.000
2	Phân phối lợi nhuận, trong đó/ <i>Profit allocation, in which</i>	209.169.018.000
	Trích các quỹ theo quy định/ <i>Funds provision according to regulations</i>	0
	Chia cổ tức/ <i>Dividend allocation</i>	209.138.361.600
	Tỷ lệ chia cổ tức/ <i>Dividend allocation ratio</i>	24,00 %
	Tỷ lệ thanh toán cổ tức/ <i>Dividend allocation amount per share</i>	2.400 VNĐ/ cổ phiếu (share)
	Ngày thanh toán cổ tức/ <i>Dividend payment date</i>	09/09/2024
	Phương thức thanh toán / <i>Payment methods</i>	Tiền/ Cash
3	Lợi nhuận sau thuế sau khi phân phối/ <i>Retained profits after allocation</i>	30.656.400
4	Ủy quyền thực hiện <i>Authorization of performance</i>	HĐQT Công ty có trách nhiệm hoàn thành các thủ tục và giấy tờ cần thiết cho việc kê khai và thanh toán cổ tức đề cập ở trên tuân thủ các quy định và pháp luật hiện hành. <i>BOM of the Company is responsible to complete all necessary procedure and documentation for declaration and settlement of above-mentioned dividend complying with current law and regulation.</i>

#### IV. Giao dịch giữa Công ty và với Công ty trong đó thành viên HĐQT là người quản lý doanh nghiệp

##### Transactions between the Company and the Company (ies) in which the member of the BOM is an enterprise executive

Giao dịch giữa công ty và Công ty TNHH Nước Giải Khát Kirin Việt Nam - (ĐVT 1000 Đồng)

Transaction between the Company and Vietnam Kirin Beverage Company, Limited. (VKBC) - (Unit in 1000 VND)

- (1) Phí gia công: 328.350.501 (*Processing fee: 328,350,501*)
- (2) Mua dịch vụ: 4.620.336 (*Purchases of services: 4,620,336*)
- (3) Bán thành phẩm: 196.574 (*Sale of finished goods: 196,574*)
- (4) Mua hàng hóa: 456.855 (*Purchases of goods: 456,855*)

**V. Các Nghị quyết của Hội đồng quản trị trong năm 2023/ Resolutions of the BOM in 2023**

<b>Stt No.</b>	<b>Số Nghị quyết Resolution No.</b>	<b>Ngày Date</b>	<b>Nội dung Content</b>
1	RBM230215	15/02/2023	Lịch tổ chức cuộc họp Đại hội đồng Cổ đông Thường niên năm 2023 của Công ty/ <i>Schedule to organize the Annual General Meeting of Shareholders in 2023 of the Company.</i>
2	RBM230328	28/03/2023	Các nội dung đề xuất thông qua tại Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2023/ <i>Contents propose to adopt at the Annual General Meeting of Shareholders in 2023.</i>
3	RBM230420	20/04/2023	Việc bổ nhiệm Chủ tịch HĐQT của công ty và chọn lựa công ty kiểm toán độc lập cho các năm tài chính 2024 và 2025 của công ty./ <i>Appointment of the Chairman of the BOM of the Company and select the independent auditing organization for the fiscal years 2024 and 2025 of the Company.</i>
4	RBM230614	14/06/2023	Thay đổi thành viên chủ chốt của Công ty/ <i>Change of key members of the Company.</i>
5	RBM230719	19/07/2023	Công ty kê khai và chia cổ tức năm 2022/ <i>Company declares and allocates dividend in 2022</i>
6	RBM230720	20/07/2023	Hợp đồng/ giao dịch giữa Công ty với những người/ tổ chức liên quan, người nội bộ của Công ty; <i>Contracts/ transactions between the Company with the related persons/ organizations, internal persons of the Company;</i>
7	RBM230829	29/08/2023	Hợp đồng/ giao dịch giữa Công ty với những người/ tổ chức liên quan, người nội bộ của Công ty; <i>Contracts/ transactions between the Company with the related persons/ organizations, internal persons of the Company;</i> Thay đổi hai con dấu đang sử dụng của Công ty vì lý do đã bị hao mòn. <i>The change of two seals in use of the Company because of the worn seal.</i>
8	RBM230921	21/09/2023	Hợp đồng/ giao dịch giữa Công ty với những người/ tổ chức liên quan, người nội bộ của Công ty; <i>Contracts/ transactions between the Company with the related persons/ organizations, internal persons of the Company;</i>
9	RBM231114	14/11/2023	Thành phần Ban Giám đốc Công ty nhiệm kỳ 2024 – 2026; <i>The structure of Company's Board of Directors for tenure 2024-2026;</i>



## **VI. Hoạt động giám sát của HĐQT đối với TGD, và các thành viên BGD / *Supervision over the GD and members of the BOD:***

### **1. Phương thức giám sát/ *Method of supervision:***

- Thông qua các cuộc họp HĐQT định kỳ hoặc khi cần thiết, trao đổi và thảo luận trực tiếp hoặc bằng các phương tiện thông tin liên lạc như điện thoại và thư điện tử.  
*Through BOM meetings organized periodically or as necessary, discussion and consultation conducted directly or via telephone and electronic mail.*
- Thông qua các báo cáo chi tiết, đầy đủ, kịp thời của TGD và BGD về tiến độ thực hiện, cũng như những khó khăn, vướng mắc, phân tích nguyên nhân và đề xuất các giải pháp xử lý.  
*Through adequate, detailed and timely reports of GD and BOD reporting progress of business plan execution, pointing out its difficulties and obstacles as well as the causes and proposed solutions.*
- Phối hợp với Ban Kiểm soát trong việc giám sát hoạt động của TGD và BGD.  
*Collaboration with Supervisory Board in supervising the activities of GD and BOD.*

### **2. Nội dung giám sát/ *Contents of supervision:***

- Giám sát và đánh giá mức độ hiệu quả của TGD và BGD trong hoạt động điều hành, tổ chức thực hiện các quyết định của HĐQT, các kế hoạch kinh doanh và phương án đầu tư đã được phê duyệt.  
*Supervision and evaluation of the operational efficiency of GD and BOD on management, execution of BOM resolutions, implementation of the approved business plan and investment project.*

### **3. Kết quả giám sát/ *Results of supervision:***

- TGD và BGD đã hoàn thành tốt các nhiệm vụ được giao, đảm bảo các hoạt động kinh doanh tuân thủ các quy định của pháp luật hiện hành và các quy định của Công ty.  
*GD and BOD has fulfilled the tasks assigned, conducted business operation in compliance with applicable laws and regulations of the Company.*
- Dưới sự chỉ đạo của TGD và Ban Giám đốc, Công ty đã thực hiện các hoạt động kinh doanh theo mục tiêu đề ra, tăng cường hoạt động bán hàng và nâng cao năng lực hoạt động của đội ngũ kinh doanh; Thực hiện giảm chi phí sản xuất và sử dụng hiệu quả chi phí bán hàng nhằm cải thiện lợi nhuận hoạt động.  
*Under the management and direction of the GD and BOD, the Company has conducted its business activities as enhance selling activities and improve competencies of its sales team; Implementation of manufacturing cost reduction and efficient use of selling expenses to improve operating profitability.*
- Công ty đã có sự phát triển rõ nét của năng lực tổ chức qua việc tăng trưởng mạnh mẽ đang tăng cao trong từng lĩnh vực của chuỗi giá trị - value chain.  
*The company has a clear development in organizational capacity through strong growth in each area of the value chain.*
- TGD và BGD đã triển khai theo đúng với chính sách lớn của Công ty đã đề ra là xây dựng nền tảng cho sự tăng trưởng bền vững và điều này sẽ không thay đổi.  
*GD and BOD have implemented in accordance with the Company's designed major policy by building a foundation for sustainable growth and this is unchanged.*

- Ngoài ra, Công ty đã tổ chức Đại hội đồng cổ đông (ĐHĐCĐ) thường niên năm 2023; triển khai thực hiện kế hoạch kinh doanh và quản trị công ty theo đúng các quyết định của ĐHĐCĐ và HĐQT.  
*Besides, the Company has organized the Annual General Meeting of Shareholders in 2023; implemented business plan and corporate governance activities in accordance with resolutions of AGM and BOM.*

## VII. Kế hoạch kinh doanh trong năm 2024/ *Business plan in 2024*

Năm 2023, năm thứ hai của kế hoạch quản lý trung hạn 2022-2024, Công ty tiếp tục đạt sản lượng và doanh thu kỷ lục.

*In 2023, the second year of the medium-term management plan 2022-2024, the Company continued to achieve record sales volume and sales.*

Công ty tiếp tục thực hiện tầm nhìn trung và dài hạn và xây dựng kế hoạch kinh doanh cho năm tài chính 2024 nhằm đẩy nhanh việc xây dựng nền tảng quản lý để tăng trưởng bền vững trong khi vẫn duy trì các khoản đầu tư.

*The Company continues to take medium- to long-term perspective and has formulated a business plan for fiscal 2024 in order to accelerate the buildup a management base for sustainable growth while maintaining investments.*

Công ty đặt mục tiêu đạt được mức tăng trưởng cao hơn thị trường và tăng doanh số bán hàng cho các thương hiệu ưu tiên của chúng tôi, trà Bí Dao, Ice+ và Latte, bằng cách đưa ra tuyên bố về giá trị rõ ràng và tối đa hóa điểm tiếp xúc với khách hàng thông qua các chiến lược tiếp thị hiệu quả.

*The Company aims to achieve higher-than-market growth and increase sales volumes for our priority brands, Winter Melon tea, Ice+ and Latte, by making their value proposition clear and maximizing touch points with customers through effective marketing strategies.*

Ngoài ra, Công ty tiếp tục mở rộng kinh doanh sản phẩm iMUSE với chức năng góp phần nâng cao sức khỏe cho người dân Việt Nam.

*In addition, the Company continues to expand sales of iMUSE with its function that can contribute to health for Vietnamese people.*

Về cơ sở vật chất của nhà máy, Công ty đầu tư vào thiết bị, v.v., cho phép chúng tôi duy trì chất lượng và tăng doanh số bán hàng dựa trên khối lượng hàng bán mạnh mẽ gần đây và năng lực sản xuất trung và dài hạn.

*In terms of plant facilities, the Company invests in equipment, etc. that allows us to maintain quality and increase sales in light of recent strong sales volume and medium- to long-term manufacturing capacity.*

Đồng thời, Công ty tiếp tục xây dựng cơ cấu SCM (quản lý chuỗi cung ứng) ổn định và hiệu quả hơn.

*At the same time, the Company continues to build more stable and efficient SCM (supply chain management) structure.*

Công ty sẽ tiếp tục tham gia vào việc theo đuổi hiệu quả trong hoạt động kinh doanh bằng cách sử dụng giải pháp CNTT, sau đó tăng cường năng lực tổ chức và nguồn nhân lực thông qua nhiều nỗ lực khác nhau như thâm nhập nội bộ chính sách của công ty, v.v.

*The Company will be continuously engaged in pursuing efficiency in business operation by utilizing IT solution, and then strengthens its organizational capability and human resources through various efforts such as internal penetration of company's policy and so on.*

Do chi phí đầu vào và chi phí nhân sự tăng lên trong những năm gần đây, việc tạo ra đủ lợi nhuận chỉ bằng cách tăng khối lượng bán hàng và giảm chi phí ở một mức độ nhất định là không thể.

*Due to the increase in input costs and personnel expenses in recent years, it is no longer possible to generate sufficient profits simply by increasing sales volume and reducing costs to a certain extent.*

Trên cơ sở đảm bảo một mức lợi nhuận nhất định, để liên tục xây dựng nền tảng kinh doanh, kiếm lợi nhuận và đầu tư cho sự phát triển trong tương lai, Công ty cũng phải đối mặt với thách thức giảm chi phí trên toàn công ty.

*On the premise of securing a certain level of profit, in order to continuously build business foundation, earn profits, and invest in future growth, the Company also takes on the challenge of reducing costs across the entire company.*

Công ty dự kiến tổng doanh thu sẽ đạt khoảng 2.132 tỷ đồng và Lợi nhuận ròng trong năm 2024 khoảng 192 tỷ đồng.

*Total gross sales is expected to be approximately VND 2,132 billion and Net Profit for the year in 2024 is about VND 192 billion.*

**CHỦ TỊCH HĐQT**  
**CHAIRMAN OF THE BOM**

**(Đã ký và đóng dấu)**  
**(Signed and sealed)**

**SHOGO OKAMOTO**